



**BILINGUAL SUMMARY**  
**RCAFA EXECUTIVE DIRECTOR'S**  
**MONTH-END REPORT**  
**JANUARY 2026**

**FRENCH TEXT WILL FOLLOW**

## **Overview**

After returning from the holiday period, the ED and the EDG Support Team focused on several time-sensitive files, including branding, sub-licensing agreements, governance documents, website development, and the annual Honours & Awards program.

## **Key Activities & Projects**

### **1. Airforce Magazine**

- The fifth digital edition—and first of 2026—will be released 1 April 2026.
- Content includes heritage articles on Operation Simitar and Operation Friction (Gulf War).
- The publication continues to grow in quality, sponsorship, and advertising.
- Editor-in-Chief Terry Leversedge and writers Bill Marsh and Richard Goette are recognized for their contributions.
- Status: Progressing very well.

### **2. Sub-Licensing Agreements**

- A renewed five-year agreement with Labusch Skywear was signed on 27 January 2026.
- Jim Donnelly (Business Development) and David Farnsworth (Finance) are reviewing all existing RCAF-branded merchandise agreements to expand oversight and opportunities.
- Negotiations are underway with Puce Creek Hobby Inc. (agreement expires March 2026).
- Status: Ongoing negotiations with multiple partners.

### **3. WWII Polish–Canadian RCAF Memorial Project**

- Project aims to add 15 additional RCAF aircrew names to the Ottawa monument commemorating support to the 1944 Warsaw Uprising.
- Supported by the RCAFA Board and Trust Fund Committee.
- Status: Progressing slowly; awaiting next VAC planning meeting.

### **4. National Auction Project**

- Led by David Farnsworth with a dedicated committee.
- Thomas Morin-Cabana is coordinating social media.
- Work underway to identify donors, manage donated items, define tax-receipt processes, and outline fund-use policies.
- A full plan will be presented to the Board on 24 February 2026.
- Status: Planning and framework development in progress.

### **5. Air Force on the Hill Event (2025/26)**

- Originally scheduled for November 2025; rescheduled to 5 May 2026 due to RCAF Commander availability.
- Ten sponsors have confirmed support—the highest number ever for this event.
- Status: Planning resumes mid-February.

### **6. RCAFA Trust Fund Committee**

- Met on 14 January 2026 to review progress on new management documents, grant applications, and reporting templates.
- Part of the broader review of Booklet #109 (Trust Fund Management Guidelines).
- Next meeting: 25 February 2026.
- Status: Ongoing document development.

### **7. Official Portraits of King Charles III**

- Portraits mailed to 12 Wings with physical facilities.
- Additional mailings delayed due to incomplete Wing address information.
- Status: Wings asked to confirm mailing addresses.

## **8. RCAFA Business Plan Development**

- Development delayed due to higher-priority operational tasks.
- Strategic Planning Session highlighted the need for a modernized business model.
- ED consulting with Bruce Belliveau (Canadian Navy Association) to study their successful business plan.
- New target completion date: 1 April 2026.
- Status: Under development.

## **9. RCAFA Website Revitalization Project**

- New website launched 10 December 2025.
- Next phases include:
- Membership database consolidation
- Updated Kit Shop
- Improved registration and dues management
- Archiving and closure of legacy websites planned for early 2026.
- Status: Progressing very well; next update at 24 Feb Board meeting.

## **10. DND/DHH Data Storage Collaboration Opportunity**

- DND/DHH is planning a new RCAF historical records platform.
- RCAFA may propose hosting or supporting this initiative using its upgraded website and archival capacity.
- Meeting held on 31 January 2026 with RCAFA leadership and eLearnza.
- Status: Feasibility discussions underway.

## **11. RCAF Foundation & Air Cadet Scholarships**

- Strengthened collaboration between RCAFA and the RCAF Foundation.
- Draft MOU prepared to streamline RCAFA charitable contributions to Air Cadet scholarships.
- Status: Awaiting feedback from the Foundation.

## **12. Honours & Awards (2025)**

- Award recipients announced at the AGM (24 November 2025).
- Congratulatory letters and plaques/certificates will be delivered by February 2026.
- Thanks extended to committee chair André Deschamps.

- Status: Distribution underway.

### **13. Upcoming Work (Feb–Mar 2026)**

The ED outlines a substantial workload, including:

- Continued review of all RCAFA booklets (incl. Trust Fund Booklet #109)
- Finalizing Honours & Awards deliveries
- Managing sub-licensing agreements
- Planning for Air Force on the Hill (5 May)
- Advancing website development
- Hosting Board (24 Feb) and Trust Fund (25 Feb) meetings
- Expanding the Honorary Wing project
- Preparing content and sponsorship for the 1 April magazine edition
- Finalizing MOU with RCAF Foundation
- Supporting the Auction Project and Kit Shop
- Encouraging Wings to submit articles and photos
- Collaborating with Polish Combatant Veterans on the WWII memorial
- Representing RCAFA at 35th Anniversary events for Operation Friction / Gulf War

### **Overall Assessment**

The report reflects a highly active and productive month, with major progress across governance, communications, partnerships, heritage projects, and digital modernization. Several initiatives are entering critical phases leading into spring 2026, particularly the business plan, website upgrades, Air Force on the Hill event, and scholarship partnership.

**SOMMAIRE BILINGUE DU RAPPORT MENSUEL**  
**DU DIRECTEUR GÉNÉRAL**  
**JANVIER 2026**

## **Vue d'ensemble**

Après la période des Fêtes, le DE et l'équipe de soutien EDG ont concentré leurs efforts sur plusieurs dossiers urgents, notamment l'image de marque de l'ARC, les ententes de sous-licence, la révision des règlements et livrets de gestion, le développement du site Web et la production des prix et distinctions annuels.

---

## **Activités et projets principaux**

### **1. Revue Airforce**

- La cinquième édition numérique — et première de 2026 — sera publiée le 1er avril 2026.
- Le contenu comprend des articles patrimoniaux sur l'opération Simitar et l'opération Friction (Guerre du Golfe).
- La revue continue de croître en qualité, en contenu et en possibilités de commandites.
- Le travail de Terry Leversedge (rédacteur en chef), Bill Marsh et Richard Goette est souligné.
- État : Très bonne progression.

### **2. Ententes de sous-licence**

- Une nouvelle entente de cinq ans avec Labusch Skywear a été signée le 27 janvier 2026.
- Jim Donnelly (Développement des affaires) et David Farnsworth (Finances) examinent toutes les ententes actuelles afin d'améliorer la supervision et d'élargir les occasions commerciales.
- Des négociations sont en cours avec Puce Creek Hobby Inc. (échéance : mars 2026).
- État : Négociations en cours avec plusieurs partenaires.

### **3. Projet du mémorial polono-canadien de la Seconde Guerre mondiale**

- Le projet vise à ajouter 15 noms supplémentaires d'aviateurs de l'ARC tombés au combat lors du soutien à l'insurrection de Varsovie (1944).
- Appuyé par le Conseil d'administration et le Comité du Fonds en fiducie.
- État : Avancement lent mais positif; en attente de la prochaine réunion avec ACC.

### **4. Projet d'encan national**

- Projet dirigé par David Farnsworth, appuyé par un comité dédié.
- Thomas Morin-Cabana coordonne les communications sur les médias sociaux.
- Le comité élabore la liste des donateurs potentiels, les processus de gestion des articles, les modalités de reçus fiscaux et les règles d'utilisation des fonds.
- Un plan complet sera présenté au Conseil le 24 février 2026.
- État : Planification en développement.

### **5. Événement « Air Force on the Hill » 2025/26**

- Initialement prévu en novembre 2025, l'événement est reporté au 5 mai 2026.
- Dix commanditaires ont confirmé leur soutien — un record pour cet événement.
- État : La planification reprendra à la mi-février.

### **6. Comité du Fonds en fiducie de l'AARC**

- Réunion tenue le 14 janvier 2026 pour examiner les nouveaux documents de gestion, les demandes de subvention et les rapports financiers.
- Partie intégrante de la révision du Livret #109.
- Prochaine réunion : 25 février 2026.
- État : Développement documentaire en cours.

### **7. Portraits officiels du roi Charles III**

- Douze portraits ont été envoyés aux ailes disposant d'installations physiques.
- Les envois restants sont retardés en raison d'adresses non confirmées.
- État : Les ailes doivent transmettre leurs coordonnées postales.

## **8. Développement du plan d'affaires de l'AARC**

- Le travail est retardé en raison de priorités opérationnelles.
- La séance de planification stratégique a confirmé la nécessité d'un modèle d'affaires modernisé.
- Le DE a consulté Bruce Belliveau (Association de la Marine royale canadienne) pour s'inspirer de leur modèle récemment renouvelé.
- Nouvelle date cible : 1er avril 2026.
- État : En développement.

## **9. Projet de revitalisation du site Web de l'AARC**

- Nouveau site lancé le 10 décembre 2025.
- Les prochaines étapes incluent :
- la consolidation de la base de données des membres,
- la mise à jour de la boutique,
- l'amélioration du système d'inscription et de gestion des cotisations.
- Archivage et fermeture des anciens sites prévus début 2026.
- État : Très bonne progression; mise à jour prévue au Conseil du 24 février.

## **10. Collaboration potentielle avec DNA/DHP (Histoire et Patrimoine)**

- Le MDN/DHP prévoit une nouvelle plateforme d'archives historiques de l'ARC.
- L'AARC pourrait offrir son infrastructure Web modernisée pour soutenir ce projet.
- Réunion tenue le 31 janvier 2026 avec la direction de l'AARC et eLearnza.
- État : Discussions exploratoires en cours.

## **11. Fondation de l'ARC et bourses des Cadets de l'air**

- Collaboration accrue entre l'ARCA et la Fondation de l'ARC.
- Un protocole d'entente (PE) a été rédigé pour faciliter les dons de l'ARCA au programme de bourses des Cadets de l'air.
- État : En attente des commentaires de la Fondation.

## **12. Distinctions et récompenses de l'AARC (2025)**

- Les lauréats ont été annoncés à l'AGA du 24 novembre 2025.
- Les lettres officielles et les plaques/certificats seront envoyés d'ici février 2026.
- Remerciements au président du comité, André Deschamps.

- État : Distribution en cours.

### **13. Travaux prévus (février–mars 2026)**

Le DE prévoit un volume important d'activités, notamment :

- la révision de tous les livrets de l'AARC (incluant le livret #109),
- la finalisation des distinctions et récompenses,
- la gestion des ententes de sous-licence,
- la planification de l'événement du 5 mai,
- la poursuite du développement du site Web,
- l'organisation des réunions du Conseil (24 février) et du Fonds en fiducie (25 février),
- l'expansion du projet des Ailes honoraires,
- la préparation du contenu du magazine du 1er avril,
- la finalisation du PE avec la Fondation de l'ARC,
- le soutien au projet d'encan et à la boutique,
- la promotion de la participation des Ailes aux communications nationales,
- la collaboration avec les anciens combattants polonais pour le mémorial,
- la représentation de l'AARC aux événements du 35e anniversaire de l'opération Friction / Guerre du Golfe.

### **Évaluation générale**

Le rapport reflète un mois hautement productif, marqué par des progrès significatifs dans les domaines de la gouvernance, des communications, des partenariats, du patrimoine et de la modernisation numérique. Plusieurs initiatives atteindront des étapes clés au printemps 2026, notamment le plan d'affaires, le site Web, l'événement parlementaire et le partenariat pour les bourses des Cadets de l'air. t la modernisation numérique.