



BILINGUAL SUMMARY
RCAFA EXECUTIVE DIRECTOR'S
MONTH-END REPORT
FEBRUARY 2026

FRENCH TEXT WILL FOLLOW

Executive Summary

The report provides a detailed account of the Royal Canadian Air Force Association (RCAFA) Executive Director's activities, organizational initiatives, governance matters, partnerships, and forward planning for February 2026, with projections into March–April 2026. It reflects a period of transition, operational consolidation, and strategic growth across communications, licensing, fundraising, governance, heritage, and digital modernization.

1. Executive Director Availability & Context

- The Executive Director (ED) was on leave from 1–7 February 2026.
- The ED was also absent from 25 February to 1 March 2026 after being invited by Veterans Affairs Canada (VAC) to participate as one of five Gulf War Veteran Delegates at the 35th Anniversary of the Gulf War events in Halifax and Ottawa.
- During absences, the EDG Team maintained operational continuity, including administrative, financial, and membership-related tasks.

2. Communications & Publications – *Airforce Magazine*

- The fifth digital edition of *Airforce Review / Magazine* and the first edition of 2026 is scheduled for distribution on 1 April 2026.
- Content includes:
 - Air Force heritage articles.
 - Commemorations of Operation Scimitar and Operation Friction (CAF Gulf War contributions).
 - An interview of the RCAF Chief Warrant Officer (CWO Hensen) conducted by RCAFA Chairman Henri Levasseur.
- The magazine continues to improve in quality, volume, sponsorship engagement, and advertising opportunities.

- A strategic discussion has begun with DND's Director of RCAF History & Heritage (H&H) on a potential partnership where the RCAFA website could serve as a repository and access portal for unclassified RCAF historical data.
- A meeting on 12 February 2026 brought together RCAFA leadership, the magazine editor, webmaster, and eLearnza to explore project scope and feasibility.
- This initiative is distinct from a separate RCAF C2 Symposium proposal briefed earlier to the Chairman.

3. Sub-Licensing & Business Development (RCAF Branding)

- Sub-licensing agreements remain a major focus area.
- Jim Donnelly, Assistant Director of Finance and Director of Business Development, now manages sub-licensing agreements alongside the ED.
- Three 2025 Annual Royalty Reports were received from:
 - Labusch-Skywear
 - Red Canoe
 - Citizen Watches
- Engagement continues with Puce Creek Hobby and Bradford Exchange.
- A new five-year sub-licensing agreement with Labusch-Skywear was signed on 27 January 2026, following coordination with DND/DMPP8.
- The RCAFA is negotiating renewal with Puce Creek Hobby Inc., whose agreement expires end of March 2026.
- Oversight and expansion of licensing opportunities are supported by David Farnsworth, Director of Finance.

4. WWII Polish-Canadian RCAF Memorial Project

- The project aims to add 14 RCAF aircrew names (killed supporting the Warsaw Uprising in 1944) to an existing Ottawa memorial.
- The initiative has full support of the RCAFA Board of Directors and the RCAFA Trust Fund Committee.
- Progress is steady but dependent on further planning meetings with VAC.
- While attending Gulf War anniversary events, the ED discussed this project and a National Veterans Pin & Flag proposal with the VAC Minister, who responded positively on an informal basis.

5. National Auction Project

- David Farnsworth leads the project and has established a dedicated Auction Project Committee.
- Thomas Morin-Cabana is responsible for social media coordination.
- Work underway includes:
 - Identification of donor agencies and individuals.
 - Management of donated items.
 - Tax receipt processes.
 - Fund allocation compliance with RCAFA and CRA guidelines.
- A detailed plan was briefed to the Board on 24 February 2026, with Trust Fund oversight included.

6. Air Force on the Hill Event (2025/26)

- Originally scheduled for 25 November 2025, the event was rescheduled to 5 May 2026 due to RCAF Commander availability.
- Ten sponsors have confirmed support for the new date — the highest number of sponsors the event has achieved.
- Planning resumed 2 March 2026, with formal notifications to stakeholders planned for mid-March.

7. RCAFA Trust Fund Governance

- The Trust Fund Committee met on 25 February 2026.
- Four new governance documents are nearing completion, covering:
 - Donation management
 - Grant applications
 - Project closure
 - Financial reporting
- These documents will be integrated into Booklet #109 (Trust Fund Management Guidelines).
- Andre Lepage was vetted and approved as a new Trustee.
- Next committee meeting: 25 March 2026.

8. Honours & Awards

- Awards announced at the 24 November 2025 AGM have been completed and shipped to Wing Chairs.
- Booklet #104 (Honours & Awards) has undergone a full review by the committee chaired by Andre Deschamps.

9. Business Plan Development

- Development of a comprehensive RCAFA Business Plan is underway but delayed due to operational priorities.
- The Board's Strategic Planning Session highlighted the need for a more dynamic business model.
- The ED consulted with Bruce Belliveau, Chair of the Canadian Navy Association, to study their recently successful business plan.
- Target delivery date: 1 April 2026.

10. Website Revitalization

- eLearnza, led by Michael Foley, continues development of the new RCAFA website.
- The online Kit Shop is expected to be reactivated in April 2026.
- Progress updates were provided at the 24 February 2026 Board meeting.

11. History & Heritage Data Storage Opportunity

- RCAFA is exploring the feasibility of supporting DND/Director of History & Heritage with a digital platform for RCAF historical records.
- A meeting on 31 January 2026 assessed viability and alignment with RCAFA capabilities.

12. RCAF Foundation & Air Cadet Scholarships

- Increased collaboration with the RCAF Foundation has identified shared support for the Air Cadet League of Canada.
- The ED drafted an MOU to facilitate RCAFA charitable donations through the Foundation's Air Cadet Scholarship Program.
- Awaiting feedback from the Foundation.

13. Membership Modernization

- Walter Peckham, Director of Membership, is leading reforms to the membership management process.
- A new online membership page is scheduled for upload by end of March 2026.
- Coordination continues with EDG administrators and the website development team.

14. 24 Honorary Wing Program

- Canada's Aviation Hall of Fame became the second member of the RCAFA 24 Honorary Wing on 2 March 2026.
- Formal banner presentation planned for late March 2026 in Calgary.

15. National Veterans Pin & Flag Proposal

- Proposal originated from 441 (Huron) Wing, Barrie, ON.
- Briefed to the Board on 24 February 2026 and received unanimous support.
- The National Office will engage VAC and other veteran organizations to advance endorsement.

16. Projected Work Effort (March–April 2026)

Key planned activities include:

- Continued booklet revisions (including Trust Fund).
- Finalizing Honours & Awards distribution.
- Managing licensing agreements.
- Executing Air Force on the Hill (5 May 2026).
- Advancing website and Kit Shop launch.
- Hosting Trust Fund and Board meetings.
- Expanding sponsorship and magazine content.
- Finalizing the Air Cadet Scholarship MOU.
- Supporting national heritage and veterans' initiatives.

SOMMAIRE BILINGUE DU RAPPORT MENSUEL

DU DIRECTEUR GÉNÉRAL

FÉVRIER 2026

Résumé exécutif

Le rapport présente un compte rendu détaillé des activités du directeur exécutif, des initiatives organisationnelles, des questions de gouvernance, des partenariats, ainsi que de la planification prospective de l'Association de l'Aviation royale canadienne (AARC) pour le mois de février 2026, avec des projections couvrant mars et avril 2026.

Il témoigne d'une période de transition, de consolidation opérationnelle et de croissance stratégique dans les domaines des communications, des licences, du financement, de la gouvernance, du patrimoine et de la modernisation numérique.

1. Disponibilité du directeur exécutif et contexte

- Le directeur exécutif (DE) était en congé du 1er au 7 février 2026.
- Il a également été absent du 25 février au 1er mars 2026, ayant été invité par Anciens Combattants Canada (ACC) à participer, à titre de l'un des cinq délégués vétérans de la guerre du Golfe, aux activités commémoratives du 35e anniversaire de la guerre du Golfe tenues à Halifax et à Ottawa.
- Pendant ces absences, l'équipe EDG a assuré la continuité des opérations, notamment pour les tâches administratives, financières et liées à l'adhésion.

2. Communications et publications – *Revue Airforce*

- La cinquième édition numérique de la *Revue Airforce* et première édition de 2026 sera diffusées le 1er avril 2026.
- Le contenu comprend notamment :
 - Des articles sur le patrimoine de l'Aviation royale canadienne ;
 - Des textes commémorant les opérations Scimitar et Friction (contribution des FAC à la guerre du Golfe) ;
 - Une entrevue avec l'adjudant-chef de l'ARC, Adjud Hensen, réalisée par le président de l'Association, Henri Levasseur.
- La revue poursuit son amélioration continue en termes de qualité, de volume, de partenariats de commandite et d'occasions publicitaires.

- Des discussions stratégiques ont débuté avec le Directeur de l'histoire et du patrimoine (H&P) de l'ARC au MDN concernant un partenariat potentiel dans lequel le site Web de l'Association servirait de répertoire et de portail d'accès à des données historiques non classifiées de l'ARC.
- Une réunion tenue le 12 février 2026 a réuni la direction de l'Association, le rédacteur en chef de la revue, le webmestre et eLearnza afin d'examiner la portée et la faisabilité du projet.
- Cette initiative est distincte de la proposition distincte relative au colloque C2 de l'ARC, présentée antérieurement au président.

3. Sous-licences et développement des affaires (marques de l'ARC)

- Les ententes de sous-licence demeurent un domaine d'intervention prioritaire.
- Jim Donnelly, directeur adjoint des finances et directeur du développement des affaires, gère désormais ces ententes en collaboration avec le directeur exécutif.
- Trois rapports annuels de redevances pour 2025 ont été reçus de :
 - Labusch-Skywear
 - Red Canoe
 - Citizen Watches
- Des échanges se poursuivent avec Puce Creek Hobby et Bradford Exchange.
- Une nouvelle entente de sous-licence de cinq ans avec Labusch-Skywear a été signée le 27 janvier 2026, à la suite de consultations avec MDN/DMPP8.
- L'Association négocie actuellement le renouvellement de l'entente avec Puce Creek Hobby Inc., qui arrive à échéance à la fin de mars 2026.
- La supervision et l'expansion des possibilités commerciales sont soutenues par David Farnsworth, directeur des finances.

4. Projet de monument commémoratif polono-canadien de la Seconde Guerre mondiale

- Le projet vise à ajouter les noms de 14 aviateurs de l'ARC morts au combat lors du soutien à l'insurrection de Varsovie en 1944 à un monument existant à Ottawa.
- L'initiative bénéficie de l'appui complet du conseil d'administration de la RCAFA et du Comité du fonds en fiducie de la RCAFA.
- Les progrès sont constants, mais dépendent de réunions de planification supplémentaires avec ACC.
- Lors de sa participation aux activités du 35^e anniversaire de la guerre du Golfe, le directeur exécutif a discuté de ce projet ainsi que de la proposition relative à une épinglette et un drapeau nationaux pour les vétérans avec le ministre d'ACC, qui a exprimé un accueil positif à titre informel.

5. Projet d'enchères nationales

- David Farnsworth dirige le projet et a mis sur pied un comité dédié au projet d'enchères.
- Thomas Morin-Cabana est responsable de la coordination des médias sociaux.
- Les travaux en cours portent notamment sur :
 - L'identification d'organismes et de personnes donateurs ;
 - La gestion des articles donnés ;
 - Les processus d'émission de reçus fiscaux ;
 - La conformité de l'utilisation des fonds avec les lignes directrices de l'Association et de Agence du Revenu Canada.
- Un plan détaillé a été présenté au conseil d'administration le 24 février 2026, avec la participation du Comité du fonds en fiducie afin d'assurer la conformité financière.

6. Événement *Air Force on the Hill* (2025-2026)

- Initialement prévu le 25 novembre 2025, l'événement a été reporté au 5 mai 2026 en raison de contraintes d'horaire du commandant de l'ARC.
- Dix commanditaires ont confirmé leur appui à la nouvelle date — un record pour cet événement.
- La planification a repris le 2 mars 2026, et des avis officiels aux parties prenantes sont prévus pour la mi-mars.

7. Gouvernance du fonds en fiducie de l'Association

- Le Comité du fonds en fiducie s'est réuni le 25 février 2026.
- Quatre nouveaux documents de gouvernance sont presque finalisés, portant sur :
 - La gestion des dons ;
 - Les demandes de subvention ;
 - La clôture des projets ;
 - Les rapports financiers.
- Ces documents seront intégrés au Livret no 109 (Guide de gestion du fonds en fiducie).
- M. André Lepage a été évalué et approuvé comme nouveau fiduciaire.
- Prochaine réunion du comité : 25 mars 2026.

8. Distinctions honorifiques et prix

- Les prix annoncés lors de l'AGA du 24 novembre 2025 ont été finalisés et expédiés aux présidents d'escadre pour remise officielle.
- Le Livret no 104 (Distinctions et prix) a fait l'objet d'un examen complet par le comité présidé par André Deschamps.

9. Élaboration du plan d'affaires

- L'élaboration d'un plan d'affaires complet de l'Association est en cours, mais a été retardée par des priorités opérationnelles.
- La séance de planification stratégique du conseil d'administration a mis en évidence la nécessité d'un modèle d'affaires plus dynamique.
- Le directeur exécutif a rencontré Bruce Belliveau, président de l'Association navale canadienne, afin d'étudier leur plan d'affaires récemment mis en œuvre avec succès.
- Date cible de livraison : 1er avril 2026.

10. Modernisation du site Web

- eLearnza, sous la direction de Michael Foley, poursuit le développement du nouveau site Web de l'Association.
- La boutique en ligne (Kit Shop) devrait être réactivée en avril 2026.
- Des mises à jour sur l'avancement du projet ont été présentées lors de la réunion du conseil d'administration du 24 février 2026.

11. Occasion liée à l'entreposage des données d'histoire et de patrimoine

- L'Association évalue la possibilité d'appuyer le MDN / Direction de l'histoire et du patrimoine dans la création d'une plateforme numérique de conservation des archives historiques de l'ARC.
- Une réunion tenue le 31 janvier 2026 a permis d'évaluer la faisabilité et l'alignement avec les capacités de l'Association.

12. Fondation de l'ARC et bourses des cadets de l'air

- Une collaboration accrue avec la Fondation de l'ARC a permis d'identifier des possibilités communes de soutien à la Ligue des cadets de l'air du Canada.
- Le directeur exécutif a rédigé un protocole d'entente (PE) visant à faciliter les dons de bienfaisance de l'Association au programme de bourses des cadets de l'air de la Fondation.
- En attente des commentaires de la Fondation.

13. Modernisation de la gestion des adhésions

- Walter Peckham, directeur des adhésions, dirige la réforme du processus de gestion des membres.
- Une nouvelle page d'adhésion en ligne doit être mise en ligne d'ici la fin de mars 2026.
- La coordination se poursuit avec les administrateurs EDG et l'équipe de développement du site Web.

14. Programme de la 24e Escadre honoraire

- Le Temple de la renommée de l'aviation du Canada est devenu le deuxième membre du programme de la 24e Escadre honoraire de l'Association le 2 mars 2026.
- La remise officielle de la bannière est prévue à la fin de mars 2026 à Calgary.
-

15. Proposition relative à une épinglette et un drapeau national pour les vétérans

- La proposition émane de la 441e Escadre (Huron) de Barrie (Ontario).
- Présentée au conseil d'administration le 24 février 2026, elle a reçu un appui unanime.
- Le bureau national de l'Association mènera les démarches auprès d'ACC et d'autres organisations de vétérans afin d'obtenir un appui institutionnel.
-

16. Projection des travaux – Mars et avril 2026

Les principales activités prévues comprennent notamment :

- La poursuite de la révision des livrets (dont celui du fonds en fiducie) ;
- La finalisation et la distribution des distinctions et prix ;
- La gestion continue des ententes de sous-licence ;
- La mise en œuvre de l'événement Air Force on the Hill (5 mai 2026) ;
- L'avancement du site Web et la relance de la boutique en ligne ;
- L'organisation des réunions du fonds en fiducie et du conseil d'administration ;
- L'élargissement des commandites et du contenu de la revue ;
- La finalisation du PE relatif aux bourses des cadets de l'air ;
- Le soutien aux initiatives nationales de patrimoine et de reconnaissance des vétérans.