



BILINGUAL SUMMARY
RCAFA EXECUTIVE DIRECTOR'S
MONTH-END REPORT
APRIL 2026

FRENCH TEXT WILL FOLLOW

1. GENERAL OVERVIEW

April was dominated by **final preparations for Air Force Day on the Hill (5 May)** and the **Board of Directors' working group meetings (6 May)**. The Executive Director (ED) and EDG Team also completed the **distribution of the April Airforce Review Magazine**, advanced the **Strategic Guidance / Business Plan (2026–2030)**, and finalized the **Q1 Financial Report**. The report notes: *“The Executive Director's (ED's) work...was largely focused upon preparations and plans for the up-coming Air Force Day on the Hill event (5 May)”*.

The ED also attended several **RCAF 102nd Anniversary events** and supported multiple Board and Trust Fund Committee meetings.

2. Major Program and Project Updates

Airforce Review Magazine

- Fifth digital edition released **1 April 2026**.
- Featured heritage articles on **Operations Simitar and Friction** and an interview with **CCWO Hensen** by Chairman Henri Levasseur.
- Advertising has transitioned from free to **paid placements**.
- Next edition planned for **early July 2026**, with major coverage of Air Force Day on the Hill.

“This important RCAFA publication is progressing very well... transitioned to a paid advertising agenda.”

Sub-Licensing Agreements

- Ongoing review and renewal of agreements.
- Some delays due to **DND Intellectual Property** approvals when clients add new merchandise.

WWII Polish–Canadian RCAF Memorial Project

- Project aims to add **14 missing RCAF aircrew names** linked to the 1944 Warsaw Uprising.
- Ownership confirmed under the **National Capital Commission (NCC)**.
- NCC expected to assume modification costs.
- RCAFA and Trust Fund have pledged **\$500** as a goodwill contribution.
- RCAFA validated all historical data.

“...verifying the 14 additional RCAF aircrew were KIA...supporting the Warsaw Uprising in 1944.”

National Auction Project

- Committee established under **David Farnsworth**.
- Social media coordination led by **Thomas Morin-Cabana**.
- Donations solicited from Wings and members; tax-receipt and item-management processes under development.

Air Force Day on the Hill (5 May 2026)

A major national-level engagement with:

- **60 RCAF senior officers/NCMs**
- **50 Parliamentarians**
- **10 industry sponsors (60 reps)**
- **25 stakeholders/partners**
- **15 RCAFA members**

Recognition planned for **20 serving RCAF members** and **5 RCAFA members** in the House of Commons and Senate.

RCAFA Trust Fund Committee

- Welcomed new trustee **Mr. André Lepage** (Québec Group).
- Completed rewrite of **Booklet #109** (Trust Fund Guide), now posted online.
- New CRA-compliant donation, grant, and reporting documents nearly complete.
- Strengthened governance and oversight mechanisms.

Honours & Awards

- **Booklet #104** fully reviewed and posted.
- 2026 **General Paul Manson Memorial Sword** recipient selected; announcement scheduled for 5 May.

Strategic Guidance / Business Plan (2026–2030)

- First draft presented **21 April 2026**.
- Under Board review; targeted completion **June 2026**.

- To be presented to membership in **Fall 2026** before the AGM.

Social Media Revitalization

- Authority credentials transferred to **Thomas Morin-Cabana**.
- Renewed push for members to share and amplify RCAFA content.

By-Laws and Governance Issues

- Several Wings experienced governance challenges due to poor application of **By-Laws**.
- National review of all Association By-Laws and booklets underway.
- Future requirement: all Association and Wings' board members must attest to having read and understood By-Laws.

Scholarships

Two annual \$1,000 Air Cadet scholarships approved:

- **Maj (Ret'd) Desmond Peters** (410 Wing)
- **LCol (Ret'd) Syd Burrows** (888 Wing)

Membership Committee

- New online membership page to be launched **mid-May 2026**.
- Collaboration with **eLearnza** and EDG administrators continues.

Board Reporting

- New standardized reporting template now in use.

National Veterans' Pin & Flag Proposal

- Supported unanimously by the Board.
- ED to lead national-level engagement with VAC, RCL, MAV, and others.
- Donations accepted via Trust Fund.

Ontario Group AGM (15–17 May 2026)

- ED supporting promotion and preparing a national-level briefing.

RCAF Command & Control Symposium

- Early planning stage; awaiting further direction from RCAF Commander.

Kit Shop Transition

- Online sales temporarily closed during migration from **MyMembership** to **Membership360**.
- Reopening expected **June 2026**.
- Interim sales via **kitshop@airforce.ca**.

3. Forward Look: May–June 2026

The ED anticipates a high operational tempo, including:

- Hosting **Air Force Day on the Hill** and follow-up communications.
- Completing updates to **Booklets #109 and #104**.
- Advancing the **new RCAFA website**.
- Managing sub-licensing, Trust Fund processes, and quarterly financial reporting.
- Supporting the **Auction Project, Kit Shop, and Strategic Communications**.
- Engaging VAC on the **Veterans’ Pin & Flag** and **Polish-Canadian Memorial**.
- Beginning planning for the **Fall 2026 National AGM**.

The report states: *“The following points outline expected work efforts and events that the ED plans to participate in during the next two months...”*

4. Overall Assessment

The month of April reflects:

- **High strategic alignment** (Business Plan, governance reforms, national partnerships).
- **Strong operational execution** (magazine distribution, event planning, Trust Fund modernization).
- **Strengthened institutional governance** (By-Laws, CRA-compliant processes).
- **Enhanced national visibility** (Air Force Day on the Hill, social media revitalization).
- **Continued modernization** (website transition, reporting templates, digital membership tools).

The Association is clearly moving through a period of **renewal, modernization, and strengthened national presence**. The ED’s portfolio shows **broad, sustained progress across all major Association priorities**.

SOMMAIRE BILINGUE DU RAPPORT MENSUEL

DU DIRECTEUR GÉNÉRAL

AVRIL 2026

1. APERÇU GÉNÉRAL

Le mois d’avril a été largement consacré aux **préparatifs finaux** de deux événements nationaux majeurs :

- la **Journée de l’ARC sur la Colline du Parlement** (5 mai),
- les **réunions des groupes de travail du Conseil d’administration** (6 mai).

Le Directeur exécutif (DE) et l'équipe EDG ont également complété la **distribution du numéro d'avril de la revue Airforce Review**, fait progresser le **Plan stratégique / Plan d'affaires 2026-2030**, et finalisé le **rapport financier du premier trimestre**. Comme le souligne le rapport : *« Le travail du Directeur exécutif... s'est concentré principalement sur les préparatifs et la planification de la Journée de l'ARC sur la Colline du Parlement (5 mai). »*

Le DE a aussi participé à plusieurs activités du **102e anniversaire de l'ARC** et soutenu de nombreuses réunions du **Conseil d'administration** et du **Comité du Fonds en fiducie**.

2. MISES À JOUR DES PROGRAMMES ET PROJETS MAJEURS

Revue Airforce Review

- Cinquième édition numérique publiée le **1er avril 2026**.
- Articles patrimoniaux sur les **opérations Simitar et Friction**, ainsi qu'une entrevue avec l'Adjud de l'ARC, Adjud Hensen réalisée par le président Henri Levasseur.
- Transition du modèle publicitaire : **du gratuit vers le payant**.
- Prochaine édition prévue **début juillet 2026**, avec une couverture importante de la Journée sur la Colline.

« Cette importante publication progresse très bien... et a maintenant adopté un modèle publicitaire payant. »

Ententes de sous-licence

- Révision et renouvellement continus des ententes.
- Certains retards attribuables aux approbations de la **Propriété intellectuelle du MDN** lorsque de nouveaux articles sont ajoutés par les clients.

Projet du Monument polono-canadien de la Seconde Guerre mondiale

- Objectif : ajouter **14 noms d'aviateurs de l'ARC** liés à l'Insurrection de Varsovie (1944).
- L'autorité responsable a été confirmée : **Commission de la capitale nationale (CCN)**.
- La CCN devrait assumer les coûts de modification.
- L'AARC et le Fonds en fiducie ont engagé une contribution de **500 \$** à titre de soutien symbolique.
- Toutes les données historiques ont été validées par l'Association.

« ...confirmant que les 14 aviateurs supplémentaires ont été tués au combat lors des opérations liées à l'Insurrection de Varsovie en 1944. »

Projet national d'encan

- Comité établi sous la direction de **David Farnsworth**.
- Coordination des médias sociaux assurée par **Thomas Morin-Cabana**.

- Appel aux dons auprès des Ailes et des membres; les processus de gestion des articles et des reçus fiscaux sont en développement.

Journée de l'ARC sur la Colline (5 mai 2026)

Un événement national d'envergure réunissant :

- **60 officiers supérieurs et MR de l'ARC,**
- **50 parlementaires,**
- **10 commanditaires de l'industrie** (60 représentants),
- **25 partenaires et intervenants,**
- **15 membres de l'AARC.**

Une reconnaissance officielle est prévue pour **20 militaires de l'ARC** et **5 membres de l'AARC** à la Chambre des communes et au Sénat.

Comité du Fonds en fiducie de l'AARC

- Accueil d'un nouveau fiduciaire : **M. André Lepage** (Groupe Québec).
- Révision complète du **Livret 109 (Guide du Fonds en fiducie)**, maintenant en ligne.
- Nouveaux formulaires conformes aux exigences de l'ARC (CRA) presque finalisés.
- Renforcement des mécanismes de gouvernance et de supervision.

Distinctions honorifiques

- Le **Livret 104** a été entièrement révisé et publié.
- Le récipiendaire 2026 de l'**Épée commémorative du général Paul Manson** a été sélectionné; annonce prévue le 5 mai.

Plan stratégique / Plan d'affaires 2026–2030

- Première ébauche présentée le **21 avril 2026**.
- Révision en cours par le Conseil; finalisation visée pour **juin 2026**.
- Présentation aux membres prévue à l'**automne 2026**, avant l'AGA.

Relance des médias sociaux

- Les accès officiels ont été transférés à **Thomas Morin-Cabana**.
- Nouvelle mobilisation invitant les membres à **partager et amplifier** les contenus de l'Association.

Règlements et gouvernance

- Plusieurs Escadres ont rencontré des difficultés de gouvernance liées à une **application insuffisante des règlements**.
- Une révision nationale de l'ensemble des règlements et livrets est en cours.
- Une exigence future obligera tous les administrateurs (Association, Groupes, Escadres) à attester avoir **lu et compris** les règlements.

Bourses d'études

Deux bourses annuelles de **1 000 \$** pour les cadets de l'Air ont été approuvées :

- **Maj (ret) Desmond Peters** – 410e Aile
- **Lcol (ret) Syd Burrows** – 888e Aile

Comité de l'adhésion

- Nouvelle page d'adhésion en ligne prévue pour **mi-mai 2026**.
- Collaboration continue avec **eLearnza** et les administrateurs EDG.

Rapports au Conseil

- Nouveau modèle standardisé de rapport maintenant en vigueur.

Projet national d'insigne et de drapeau des vétérans

- Appui unanime du Conseil.
- Le DE mènera les démarches auprès d'**ACC**, de la **Légion royale canadienne**, de la **MAVA**, et d'autres partenaires.
- Les dons sont acceptés via le Fonds en fiducie.

AGA du Groupe Ontario (15–17 mai 2026)

- Le DE soutient la promotion de l'événement et prépare un exposé national.

Symposium sur le Commandement et contrôle (C2) de l'ARC

- Projet en phase de planification initiale.
- En attente d'orientations supplémentaires du Commandant de l'ARC.

Transition de la Boutique (Kit Shop)

- Ventes en ligne temporairement suspendues durant la migration vers **Membership360**.
- Réouverture prévue en **juin 2026**.
- Ventes provisoires via **kitshop@airforce.ca**.

3. PERSPECTIVES : MAI–JUN 2026

Le DE prévoit un rythme opérationnel soutenu, incluant :

- La tenue de la **Journée de l'ARC sur la Colline** et les communications de suivi.
- La finalisation des livrets **109** et **104**.
- L'avancement du **nouveau site Web** de l'AARC.
- La gestion des sous-licences, du Fonds en fiducie et du rapport financier trimestriel.
- Le soutien au **projet d'encan**, à la **Boutique** et aux communications stratégiques.
- Les démarches auprès d'ACC concernant l'**insigne et le drapeau des vétérans** et le **monument polono-canadien**.

- Le début de la planification de l'**AGA nationale 2026**.

Le rapport précise : « *Les points suivants décrivent les efforts de travail et les événements auxquels le DE prévoit participer au cours des deux prochains mois...* »

4. ÉVALUATION GLOBALE

Le mois d'avril témoigne :

- d'une **forte cohérence stratégique** (plan d'affaires, réformes de gouvernance, partenariats nationaux),
- d'une **exécution opérationnelle solide** (revue, événements, modernisation du Fonds),
- d'un **renforcement de la gouvernance institutionnelle** (règlements, conformité CRA),
- d'une **visibilité nationale accrue** (Journée sur la Colline, médias sociaux),
- d'une **modernisation continue** (site Web, modèles de rapport, outils numériques).

L'Association traverse clairement une période de **renouveau, de modernisation et de consolidation de sa présence nationale**. Le portefeuille du DE démontre des progrès soutenus dans l'ensemble des priorités majeures.