BILINGUAL SUMMARY

RCAFA EXECUTIVE DIRECTOR'S

REPORT FOR SEPTEMBER 2026

FRENCH TEXT WILL FOLLOW

Executive Overview

September 2026 was an exceptionally active month for the Royal Canadian Air Force Association (RCAFA), focused on governance, strategic implementation, national commemorative events, stakeholder engagement with the Royal Canadian Air Force (RCAF), fundraising, membership outreach, and organizational modernization. Under the leadership of Executive Director Brook Bangsboll, significant effort was devoted to Board and Trust Fund governance activities, strategic plan rollout, by-law modernization, national fundraising initiatives, and representing the Association at key aviation and military heritage events.

1. Governance Modernization

The RCAFA continues a major organizational transformation initiative centred on updating its governance framework. The comprehensive review and rewrite of national by-laws and guidance documents, led by Terry Chester, remains one of the Association's most important long-term projects. The review is intended to modernize policies, clarify procedures, and establish governance standards across national, regional, and wing levels. Future implementation will require board members to complete training and formally acknowledge compliance with revised by-laws. In support of governance excellence, director training was delivered on 17 September and discussed at the Board meeting held on 23 September.

2. Strategic Plan 2026-2030

A major milestone was achieved with the completion and endorsement of the RCAFA Strategic Business Plan (2026-2030). Following board approval in August, the plan was distributed first to regional leadership and subsequently to the entire membership on 11 September 2026. The phased rollout was intended to ensure leadership at all levels understood and could effectively communicate the plan before broader release. This strategic plan will remain a central focus through the Annual General Meeting (AGM), where formal member endorsement is anticipated.

3. Membership Engagement - National Town Hall Programme

To strengthen communications between leadership and members, the Board established a series of virtual regional town hall meetings for October 2026:

- Atlantic and Quebec Regions: 1 October
- Western Regions and Wings: 18 October
- Ontario Region: 25 October

These sessions are intended to improve transparency, increase member participation, and provide an avenue for questions and recommendations ahead of the AGM.

4. Annual General Meeting

The AGM is scheduled to occur virtually via Zoom on 24 November 2026.

5. National Fundraising Initiatives - RCAFA National Auction

The National Auction Project, led by David Farnsworth, has progressed substantially with the creation of a dedicated project committee and completion of key preparatory milestones. Key project phases include:

- Donation collection completed
- Auction catalogue finalized
- Online auction active from 21 September through 3 October
- Payment processing and shipment of items scheduled for early October

The auction represents one of the Association's most significant contemporary fundraising initiatives.

6. Trust Fund Development

The RCAFA Trust Fund Committee met on 29 September to review:

- New grant applications
- Future fundraising activities
- Investment strategy
- Governance documentation
- Administrative procedures and practices

Development of formal Trust Fund governance documents continues as a priority.

7. Board and Organizational Governance - Board of Directors

The Board met on 23 September 2026 and reviewed:

- National Auction progress
- Governance training outcomes
- October Town Hall planning
- By-law modernization
- Honours and Awards processes

The next Board meeting is scheduled for 28 October 2026.

8. Finance Director Recruitment
The Association continues its search for a qualified National Finance Director. Outreach efforts involving financial institutions and Trust Fund stakeholders have not yet identified a suitable candidate. Terms of Reference for the position have been drafted and reviewed.
This vacancy remains a significant organizational priority.

9. National Programmes and Membership Growth - 24 Honorary Wing Programme
Responsibility for the programme has transitioned to Roger Mussard. Current efforts focus on expanding participation, including exploration of partnerships with the RCAF's museum network. An active recruitment campaign is underway to attract corporations, organizations, and individuals interested in supporting Canadian aerospace heritage and networking opportunities through the Honorary Wing concept.

10. External Relations and Senior Representation - High-Level Representation
Senior RCAFA leadership, including Henri Levasseur, Andres Deschamps, and Brook Bangsboll, represented the Association at several notable events during September:

- RCAF Deputy Commander interview
- Vintage Wings Battle of Britain Dinner
- Canadian Aviation Hall of Fame Inductee Dinner
- CF-5 dedication and Battle of Britain commemorative activities
- Gatineau Air Show events
- Battle of Britain National Ceremony

These engagements provided important opportunities to increase RCAFA visibility and strengthen relationships within the Canadian aerospace and defence community.

11. Formalizing the RCAF Relationship
An important strategic initiative is underway to formalize the Association's relationship with the RCAF. Discussions are occurring with senior RCAF and Directorate of History and Heritage representatives regarding a more structured engagement framework and eventual memorandum of understanding.

12. Honours and Awards - Golden Hawk Award 2026
The RCAFA selected the 431 Air Demonstration Squadron (The Snowbirds) as recipients of the 2026 Golden Hawk Award in recognition of their outstanding contribution to Canadian aerospace excellence since 1978. The award was presented during the Gatineau Air Show on 19 September 2026 by National Chairman Henri Levasseur. The award carries added significance as the Snowbirds are expected to enter a temporary operational pause at the end of the 2026 season while the RCAF transitions to a replacement aircraft, with a planned return in 2030. The Association intends to actively advocate for and promote the Snowbirds throughout this transition period.

13. Commemorative and Heritage Activities - Battle of Britain Observances
The national Battle of Britain commemoration was held at the Canadian Air and Space Museum. Representatives from multiple Wings participated alongside national leadership, with Andre Deschamps laying a wreath on behalf of the Association.

14. RCAFA Charter Preservation
The Association's original Charter, dated 14 May 1951, has been professionally framed and will be displayed at RCAFA headquarters in Ottawa. This reflects an ongoing commitment to preserving organizational heritage.

15. Partnerships and Advocacy - RCAF Foundation Collaboration
The Executive Director is working with the RCAF Foundation on:

- The unveiling of the Lieutenant Colonel William Barker statue
- Mount Pleasant Cemetery's 200th anniversary activities

Both events are scheduled for November 2026 in Toronto and provide opportunities for RCAFA participation and visibility.

16. Air Force Day on the Hill 2027
Planning has commenced with RCAF and parliamentary stakeholders for the 2027 Air Force Day on the Hill event. The target timeframe is April-May 2027, pending confirmation of Parliamentary sitting dates.

17. Communications and Public Outreach - Social Media
The Association's revitalized social media strategy, led by Thomas Morin-Cabana, is generating strong engagement through regular posting of RCAFA and air force-related content. Members are encouraged to amplify this content through their own networks to expand organizational reach.

18. Airforce Review Magazine
Future communications priorities include:

- Coverage of the Snowbirds and Golden Hawk Award
- Battle of Britain reporting
- Increased Wing-level storytelling
- Expansion of advertisers and sponsors
- Enhanced member-generated content

These efforts aim to strengthen member engagement while increasing external visibility.

19. Forward Outlook (October-November 2026)
The Executive Director identified several major priorities for the coming months:

1. Support AGM planning and delivery.

2. Continue implementation of the Strategic Plan.
3. Finalize 2025-26 financial statements and 2026-27 budget.
4. Launch significant components of the new RCAFA website, including the Kit Shop and membership database interface.
5. Continue by-law modernization activities.
6. Advance Trust Fund governance implementation.
7. Expand the 24 Honorary Wing programme.
8. Conduct regional town halls.
9. Strengthen engagement with Veterans Affairs Canada.
10. Continue development of formal RCAFA-RCAF partnership arrangements.

20. Executive Assessment

The report portrays an Association in the midst of significant modernization and growth. Governance reform, strategic implementation, digital transformation, fundraising innovation, strengthened member engagement, and deeper institutional partnerships with the RCAF and related organizations dominate the agenda. While challenges remain, particularly in finance leadership recruitment and the scale of governance reform, September 2026 appears to have been a productive month marked by substantial progress across virtually all major strategic files.

SOMMAIRE DU RAPPORT MENSUEL
DU DIRECTEUR GÉNÉRAL ASSOCIATION
SEPTEMBRE 2026

Aperçu exécutif

Le mois de septembre 2026 a été particulièrement actif pour l'Association, avec des efforts concentrés sur la gouvernance, la mise en œuvre des orientations stratégiques, les activités commémoratives nationales, les relations avec les parties prenantes de l'Aviation royale canadienne (ARC), la collecte de fonds, la mobilisation des membres et la modernisation de l'organisation. Sous la direction du directeur exécutif, Brook Bangsboll, des ressources importantes ont été consacrées aux activités de gouvernance du Conseil d'administration et du Fonds en fiducie, au déploiement du Plan stratégique, à la modernisation des règlements administratifs, aux initiatives nationales de financement ainsi qu'à la représentation de l'Association lors d'événements majeurs liés à l'aviation et au patrimoine militaire.

1. Modernisation de la gouvernance

L'Association poursuit une importante initiative de transformation organisationnelle axée sur la modernisation de son cadre de gouvernance. La révision complète et la réécriture des

règlements administratifs nationaux ainsi que des documents d'orientation, sous la direction de Terry Chester, demeurent l'un des projets à long terme les plus importants de l'Association. Cette révision vise à moderniser les politiques, clarifier les procédures et établir des normes de gouvernance cohérentes aux niveaux national, régional et des escadres. La mise en œuvre future exigera que les administrateurs suivent une formation et attestent officiellement leur conformité aux règlements administratifs révisés. Dans le cadre de cette démarche d'excellence en gouvernance, une formation destinée aux administrateurs a été offerte le 17 septembre et ses résultats ont été examinés lors de la réunion du Conseil d'administration tenue le 23 septembre.

2. Plan stratégique 2026-2030

Une étape majeure a été franchie avec l'achèvement et l'approbation du Plan stratégique de l'Association (2026-2030). À la suite de son approbation par le Conseil d'administration en août, le plan a d'abord été distribué aux dirigeants régionaux, puis à l'ensemble des membres le 11 septembre 2026. Cette diffusion progressive visait à s'assurer que les dirigeants à tous les niveaux comprennent pleinement le contenu du plan et soient en mesure d'en communiquer efficacement les objectifs avant sa diffusion générale. Ce plan stratégique demeurera au cœur des activités de l'Association jusqu'à l'Assemblée générale annuelle, où son adoption officielle par les membres est anticipée.

3. Mobilisation des membres – Programme national d'assemblées publiques virtuelles

Afin de renforcer les communications entre la direction et les membres, le Conseil d'administration a établi une série de rencontres régionales virtuelles pour octobre 2026 :

- Régions de l'Atlantique et du Québec : 1er octobre;
- Régions et escadres de l'Ouest canadien : 18 octobre;
- Région de l'Ontario : 25 octobre.

Ces rencontres visent à accroître la transparence, encourager la participation des membres et offrir une tribune permettant de formuler des questions et recommandations avant l'Assemblée générale annuelle.

4. Assemblée générale annuelle

L'Assemblée générale annuelle (AGA) se tiendra virtuellement, par l'entremise de la plateforme Zoom, le 24 novembre 2026.

5. Initiatives nationales de financement – Encan national de l'AFAC

Le projet d'encan national, dirigé par David Farnsworth, a progressé de façon significative grâce à la mise sur pied d'un comité dédié et à l'atteinte de plusieurs jalons préparatoires importants. Les principales étapes du projet sont les suivantes :

- Achèvement de la collecte des dons;
- Finalisation du catalogue de l'encan;
- Tenue de l'encan en ligne du 21 septembre au 3 octobre;
- Traitement des paiements et expédition des articles prévus au début d'octobre.

Cet encan constitue l'une des plus importantes initiatives contemporaines de collecte de fonds de l'Association.

6. Développement du Fonds en fiducie

Le Comité du Fonds en fiducie de l'Association s'est réuni le 29 septembre afin d'examiner :

- De nouvelles demandes de subvention;
- Les futures activités de collecte de fonds;
- La stratégie de placement;
- La documentation de gouvernance;
- Les procédures et pratiques administratives.

L'élaboration de documents officiels de gouvernance du Fonds en fiducie demeure une priorité.

7. Gouvernance organisationnelle – Conseil d'administration

Le Conseil d'administration s'est réuni le 23 septembre 2026 et a examiné :

- L'évolution du projet d'encan national;
- Les résultats de la formation en gouvernance;
- La planification des assemblées publiques d'octobre;
- La modernisation des règlements administratifs;
- Les processus liés aux distinctions honorifiques et aux récompenses.

La prochaine réunion du Conseil d'administration est prévue le 28 octobre 2026.

8. Recrutement d'un directeur national des finances

L'Association poursuit ses efforts afin de recruter un directeur national des finances qualifié. Les démarches entreprises auprès d'institutions financières et des partenaires du Fonds en fiducie n'ont pas encore permis d'identifier un candidat approprié. Le mandat et les termes de référence du poste ont été rédigés et examinés. Cette vacance demeure une priorité organisationnelle importante.

9. Programmes nationaux et croissance du membership – Programme de la 24e Escadre honorifique

La responsabilité de ce programme a été transférée à Roger Mussard. Les efforts actuels visent à accroître la participation, notamment par l'exploration de partenariats avec le réseau des

musées de l'ARC. Une campagne active de recrutement est en cours afin d'attirer des entreprises, organismes et particuliers intéressés à appuyer le patrimoine aérospatial canadien et à profiter des possibilités de réseautage offertes par le concept de l'Escadre honorifique.

10. Relations externes et représentation de haut niveau

Les dirigeants nationaux de l'Association, notamment Henri Levasseur, Andres Deschamps et Brook Bangsboll, ont représenté l'Association lors de plusieurs événements importants au cours du mois de septembre :

- Entrevue avec le vice-commandant de l'ARC;
- Dîner commémoratif de la Bataille d'Angleterre organisé par Vintage Wings;
- Dîner d'intronisation au Temple de la renommée de l'aviation canadienne;
- Dévoilement du CF-5 et activités commémoratives liées à la Bataille d'Angleterre;
- Événements du Spectacle aérien de Gatineau;
- Cérémonie nationale de commémoration de la Bataille d'Angleterre.

Ces engagements ont offert d'importantes occasions d'accroître la visibilité de l'Association et de renforcer ses relations au sein de la communauté canadienne de l'aérospatiale et de la défense.

11. Formalisation de la relation avec l'ARC

Une importante initiative stratégique est en cours afin de formaliser davantage la relation entre l'Association et l'ARC. Des discussions se poursuivent avec les hauts dirigeants de l'ARC et les représentants de la Direction de l'histoire et du patrimoine afin d'établir un cadre de collaboration plus structuré et éventuellement conclure un protocole d'entente officiel.

12. Distinctions honorifiques et récompenses – Prix Golden Hawk 2026

L'Association a choisi l'Escadron de démonstration aérienne 431 (les Snowbirds) comme récipiendaire du Prix Golden Hawk 2026 en reconnaissance de sa contribution exceptionnelle à l'excellence aérospatiale canadienne depuis 1978. Le prix a été remis lors du Spectacle aérien de Gatineau le 19 septembre 2026 par le président national, Henri Levasseur. Cette distinction revêt une importance particulière puisque les Snowbirds devraient interrompre temporairement leurs opérations à la fin de la saison 2026 pendant que l'ARC procédera à la transition vers un nouvel appareil. Leur retour est actuellement prévu en 2030. L'Association entend poursuivre activement ses efforts de promotion et de défense des intérêts des Snowbirds durant toute cette période de transition.

13. Activités commémoratives et patrimoniales – Commémoration de la Bataille d'Angleterre

La cérémonie nationale de commémoration de la Bataille d'Angleterre a eu lieu au Musée canadien de l'air et de l'espace. Des représentants de plusieurs escadres y ont participé aux

côtés des dirigeants nationaux. Andre Deschamps a déposé une couronne au nom de l'Association.

14. Préservation de la charte de l'Association

La charte originale de l'Association, datée du 14 mai 1951, a été encadrée de façon professionnelle et sera exposée au siège social national de l'Association à Ottawa. Cette initiative témoigne de l'engagement continu de l'Association envers la préservation de son patrimoine historique.

15. Partenariats et représentation – Collaboration avec la Fondation de l'ARC

Le directeur exécutif travaille actuellement avec la Fondation de l'ARC relativement :

- Au dévoilement de la statue du lieutenant-colonel William Barker;
- Aux activités soulignant le 200e anniversaire du cimetière Mount Pleasant.

Ces deux événements sont prévus à Toronto en novembre 2026 et offriront d'excellentes occasions de visibilité et de participation pour l'Association.

16. Journée de l'Aviation royale canadienne sur la Colline du Parlement 2027

La planification de l'édition 2027 de la Journée de l'Aviation royale canadienne sur la Colline du Parlement est amorcée en collaboration avec l'ARC et les partenaires parlementaires. La période actuellement envisagée se situe entre avril et mai 2027, sous réserve de la confirmation du calendrier parlementaire.

17. Communications et rayonnement public – Médias sociaux

La stratégie renouvelée de médias sociaux de l'Association, dirigée par Thomas Morin-Cabana, génère un excellent niveau d'engagement grâce à la publication régulière de contenu portant sur l'AFAC et les activités de la Force aérienne. Les membres sont encouragés à partager ce contenu au sein de leurs propres réseaux afin d'élargir davantage la portée de l'Association.

18. Revue Airforce Review

Les priorités futures en matière de communications comprennent :

- La couverture des Snowbirds et du Prix Golden Hawk;
- Les reportages sur les cérémonies de la Bataille d'Angleterre;
- Une plus grande mise en valeur des activités des escadres;
- L'augmentation du nombre de commanditaires et d'annonceurs;
- L'accroissement du contenu produit par les membres.

Ces efforts visent à renforcer l'engagement des membres tout en augmentant la visibilité externe de l'Association.

19. Perspectives pour octobre et novembre 2026

Le directeur exécutif a identifié plusieurs priorités majeures pour les prochains mois :

1. Soutenir la préparation et la tenue de l'Assemblée générale annuelle.
2. Poursuivre la mise en œuvre du Plan stratégique.
3. Finaliser les états financiers 2025-2026 et le budget 2026-2027.
4. Mettre en service des composantes importantes du nouveau site Web de l'Association, notamment la boutique en ligne et l'interface de gestion de la base de données des membres.
5. Poursuivre les travaux de modernisation des règlements administratifs.
6. Faire progresser la mise en œuvre des mesures de gouvernance du Fonds en fiducie.
7. Élargir le programme de la 24e Escadre honorifique.
8. Tenir les assemblées publiques régionales.
9. Renforcer les relations avec Anciens Combattants Canada.
10. Poursuivre l'élaboration d'ententes officielles de partenariat entre l'Association et l'ARC.

20. Évaluation générale

Le rapport présente une Association engagée dans une période de croissance et de modernisation importantes. Les réformes en matière de gouvernance, la mise en œuvre de la stratégie organisationnelle, la transformation numérique, l'innovation en collecte de fonds, le renforcement de l'engagement des membres ainsi que l'approfondissement des partenariats institutionnels avec l'ARC et d'autres organismes connexes dominent l'agenda.

Bien que certains défis subsistent, notamment le recrutement d'un directeur national des finances et l'ampleur des travaux de réforme de la gouvernance, le mois de septembre 2026 apparaît comme une période particulièrement productive, marquée par des progrès substantiels dans pratiquement tous les grands dossiers stratégiques de l'Association.